



ZMAG

Zelena mreža aktivističkih grupa

Vukomerić 23/3
HR-10418 Dubranec

OIB: 27906908289
IBAN: HR5324020061100095765

tel: +385 1 482 3591
mob: + 385 95 507 7670

e-mail: ured@zmag.hr
web: www.zmag.hr

OPERATIVNI PLAN RADA

ZMAG 2026.

Operativan plan donio: Koordinacijski odbor 13.11.2025.
Sastavio: Dražen Šimleša

Studenj, 2025.

SADRŽAJ

I.	Operativni plan ZMAG 2026.....	4
II.	Programi ZMAG 2026	7



ZMAG

Zelena mreža aktivisti

Vukomerić 23/3
HR-10418 Dubranec

tel: +385 1 482 3591
mob: + 385 95 507 7670

e-mail: ured@zmag.hr
web: www.zmag.hr

OPERATIVNI PLAN RADA ZMAG 2026.



OPERATIVNI POSLOVI ZMAG 2026.

- Administracija i uredski poslovi
- Održavanje Recikliranog imanja
- Interna komunikacija (sastanci članova & zaposlenika /koordinacijskih timova/za izradu OP rada/Skupštine)
- Komunikacija s javnošću (web stranica/facebook/ostali mediji)
- Savjetovalište za permakulturu i održivo življenje
- Centar za podršku razvoju društvene i solidarne ekonomije u Hrvatskoj (DSE centar)
- Provedba projekata
- Članstva u nacionalnim i međunarodnim mrežama/radnim skupinama/organizacijama

PROGRAMI ZMAG 2026.

- AGROEKOLOGIJA
- DOBRA EKONOMIJA
- PRIRODNO GRADITELJSTVO
- ENERGETSKA TRANZICIJA
- OBRAZOVANJE ZA ODRŽIVI RAZVOJ

OPERATIVNI POSLOVI ZMAG 2026.

Operativni poslovi Udruge ZMAG su sve aktivnosti koje Udruga provodi tijekom godine, kontinuirano, a

**ZMAG**

Zelena mreža aktivističkih grupa

Vukomerić 23/3
HR-10418 DubranecOIB: 27906908289
IBAN: HR5324020061100095765tel: +385 1 482 3591
mob: + 385 95 507 7670e-mail: ured@zmag.hr
web: www.zmag.hr

koji doprinose funkcioniranju i djelovanju rada Udruge u skladu sa Zakonima ali i vrijednostima koje Udruga zagovara. Ovi poslovi su nužni za realizaciju Programa ZMAG-a i strateških ciljeva.

Operativne poslove obavljaju zaposlenici i članovi udruge koji su podijeljeni u Koordinacijske timove.

AKTIVNOST	OPIS
Administracija i uredski poslovi	Administracija i uredski poslovi spadaju u redovni operativni posao koji se kontinuirano radi tijekom godine a obuhvaća poslove administrativne prirode od brige o radu ureda u skladu sa zakonima i internim pravilima, administriranja i arhiviranja dokumentacije vezane za tekuće poslove i projekte u provedbi do obračuna honorara za voditelje edukacija i radionica, obračuna putnih naloga za službenja putovanja i slično. Pod administrativne poslove spada i komunikacija sa računovodstvenim servisom i briga oko upravljanjem financijama te izrada raznih tipova izvještaja (o radu, o provedbi projekata i sl.). Administracija i uredski poslovi su sastavni dio operativnog poslovanja udruge i raditi će se i u 2026. godini.
Održavanje Recikliranog imanja	U poslove održavanja Recikliranog imanja spadaju poslovi: ▪ Održavanje infrastrukture Edukativnog centra u sklopu Recikliranog imanja (redovito čišćenje, održavanje tehnike i ostalih sredstava za rad, sitni popravci i radovi i sl.) ▪ Briga o okolišu (kosidba, razvrstavanje i odvoz otpada, vrt i održavanje gredica, pripremni radovi za sezonu sjetve, nabava i priprema drva za ogrjev, sitni građevinski radovi na redovitom održavanju vanjske infrastrukture i sl.) ▪ Kontinuirane radne akcije čišćenja Recikliranog imanja i pripreme za radionice, edukacije i gostovanja škola i ostalih grupa koje kontinuirano dolaze u edukativne posjete. ▪ Dogradnja i obnova te održavanje započetih objekata na Recikliranom imanju. Održavanje Recikliranog imanja je sastavni dio operativnog rada udruge i ova aktivnost će se raditi i u 2026. godini.

**ZMAG**

Zelena mreža aktivističkih grupa

Vukomerić 23/3
HR-10418 DubranecOIB: 27906908289
IBAN: HR5324020061100095765tel: +385 1 482 3591
mob: + 385 95 507 7670e-mail: ured@zmag.hr
web: www.zmag.hr

Interna komunikacija (sastanci članova & zaposlenika/ Koordinacijskih timova /za izradu OP rada /Skupštine)	<u>TJEDNI SASTANCI:</u> Članovi i zaposlenici Udruge tijekom cijele godine održavaju tjedne sastanke na kojima se komunicira plan rada i aktivnosti za idući tjedan te komunicira o aktualnim pitanjima u radu udruge. <u>SASTANCI VODITELJA TIMOVA:</u> Voditelji timova održavaju redovite sastanke jedanput mjesečno gdje se također dogovara o planovima rada za naredni period te podnosi izvještaj rada po timovima za prethodni mjesec. <u>SASTANCI KOORDINACIJSKOG ODBORA:</u> Članovi koordinacijskog odbora održavaju sastanke jedanput mjesečno i razgovaraju o strateškim temama i područjima rada udruge. Predlažu programe rada i komuniciraju s članovima o istome. <u>STRATEŠKI SASTANCI:</u> Sastanci za izradu Operativnog plana rada se održavaju sa zaposlenicima i članovima Udruge na početku svake poslovne godine (siječanj) gdje se zajednički dogovara plan rada za tekuću godinu, a svake tri godine, Udruga ima i Strateško planiranje. <u>SASTANCI SKUPŠTINE:</u> Sastanci Skupštine se održavaju redovito u skladu sa Zakonom o čemu se vodi zapisnik koji se podnosi nadležnoj instituciji. Redoviti sastanci su sastavni dio operativnog poslovanja udruge i provoditi će se i u 2026. godini svaki četvrtak osim za vrijeme godišnjih odmora.
Komunikacija s javnošću (web stranica/facebook / ostali mediji)	U skladu s načelima transparentnosti i otvorenosti rada Udruge, tijekom godine, preko raznih medija (web stranica, Facebook), obavještavamo javnost o našim aktivnostima, programima, radionicama i edukacijskim aktivnostima. Redovito gostujemo u raznim emisijama na TV-u, radiju te dajemo intervjue za lokalne, regionalne i nacionalne novine i portale a teme koje pokrivamo su vezane za aktivnosti naše udruge te su informativno/edukativnog karaktera. Aktivnosti Komunikacije s javnošću spadaju u sastavni dio operativnog rada udruge te će se raditi i u 2026. godini.
Provedba projekata	Projekti koje financiraju nacionalni ili međunarodni fondovi i zaklade će se u skladu s terminskim planovima projekata provoditi u 2026. godini. Navedeni su samo projekti za koje su osigurana sredstva za 2026. godinu. 1. Centar Znanja (Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva); 2. Good Food/Good Energy for Better Society (Rosa Luksemburg Stiftung); 3. Collaboration for Sustainable Living - from Community to Society (Foundation SALVIA); 4. SUSTAIN-ABILITY - Shaping Green COMP for the youth field 5. Design Locally, Apply it Globally 6. Nacionalni centar 3R Hub u sklopu Regenerative Communities Fund

**ZMAG**

Zelena mreža aktivističkih grupa

Vukomerić 23/3
HR-10418 DubranecOIB: 27906908289
IBAN: HR5324020061100095765tel: +385 1 482 3591
mob: + 385 95 507 7670e-mail: ured@zmag.hr
web: www.zmag.hr

Članstva u nacionalnim i međunarodnim mrežama / radnim skupinama/ organizacijama	Udruga ZMAG je aktivna članica u sljedećim mrežama i organizacijama: ▪ Mreža-e za Ruralni razvoj Ministarstva poljoprivrede, ▪ LAG-a Zrinska gora-Turopolje, ▪ ZDE-a (Zadruga za dobru ekonomiju) ▪ RIPESS-a (Europske mreže za solidarnu ekonomiju) ▪ Zeleni forum Udruga ZMAG aktivno sudjeluje u radu i aktivnostima u gore navedenim mrežama / radnim skupinama / organizacijama kontinuirano tijekom cijele godine a s tim aktivnostima će nastaviti i u 2026. godini.
Razvojni projekti & Programi	Udruga kontinuirano radi na razvoju novih programa i projekata i traži načine i izvore financiranja za realizaciju istih. U 2026. godini fokus će biti održivosti edukativnog programa i koordiniranju provođenja većeg broja projekata. Udruga kontinuirano radi na prijavi projekata na dodatne natječaje iz EU fondova i drugih međunarodnih donatora, nacionalnih Ministarstava, Grada Velike Gorice i Zagrebačke županije a s tim aktivnostima će nastaviti i u 2026. godini.

PROGRAMI ZMAG 2025.

U PROGRAME Udruge ZMAG spadaju strateška područja djelovanja koja su podijeljena u 4 područja:

**ZMAG**

Zelena mreža aktivističkih grupa

Vukomerić 23/3
HR-10418 DubranecOIB: 27906908289
IBAN: HR5324020061100095765tel: +385 1 482 3591
mob: + 385 95 507 7670e-mail: ured@zmag.hr
web: www.zmag.hr

1. Agroekologija
2. Dobra ekonomija
3. Prirodno graditeljstvo
4. Obrazovanje za održivi razvoj
5. Energetska tranzicija

Svako područje djelovanja ima svoj tim ljudi (članova i zaposlenika) za provedbu koji brinu o realizaciji projekata unutar svog područja djelovanja u cilju ostvarenja strateških ciljeva Udruge.

Programi ZMAG-a su međusobno isprepleteni i međuvisni i svi zajedno doprinose ostvarenju vizije djelovanja ZMAG-a. Za sve Programe djelovanja Udruge, u razvojnom i dugoročnom smislu se radi na kreiranju održivih i financijski neovisnih modela funkcioniranja.

PROGRAM: 1**AGROEKOLOGIJA 2026.**

**ZMAG**

Zelena mreža aktivističkih grupa

Vukomerić 23/3
HR-10418 DubranecOIB: 27906908289
IBAN: HR5324020061100095765tel: +385 1 482 3591
mob: + 385 95 507 7670e-mail: ured@zmag.hr
web: www.zmag.hr

U sklopu programa Agroekologija u 2026. godini će se i dalje raditi na provedbi projekata:

1. Društvena banka sjemena

DBS (stvaranje nacionalne mreže sjemara, malih farmera, vrtlara i OPG-ova koji se bave očuvanjem i revitalizacijom tradicijskih sorti sjemena, edukacijom članova mreže, edukacijom javnosti, organiziranje razmjene sjemena, održavanje i širenje sorti DBS-a, održavanje sjemenika i vrtova za uzgoj sjemena, komunikacija s javnošću preko društvenih mreža i ostalih kanala komunikacije, izradom Biltena DBS te ažuriranje Registra sorti sjemena.)

2. Festival Naša dobra hrana

Festival se bavi temama prehrambenog suvereniteta i agroekologije. Istražujemo održivije oblike proizvodnje hrane, pravednije sustave distribucije, ekološke trendove u vrtlarstvu, održanje genske raznolikosti kroz čuvanje sjemena i nudimo rješenje za problem klimatskih promjena. Konferenciju radimo s partnerima (OPG, sjemenari, proizvođači hrane, voditelji radionica, sudionici sajma) i uz financijsku podršku Rose Luksemburg Stiftung.

3. Solidarni kratki lanci opskrbe (SKLO):

Community Supported Agriculture (CSA) modele i grupe – kod nas poznatije kao Grupe solidarne razmjene ili Solidarne eko grupe ćemo i u 2026. nastaviti okupljati i raditi na osnaživanju i stvaranju kratkih lanaca opskrbe. Raditi će se na suradnji, razmjeni informacija, edukaciji i promociji solidarnih oblika suradnje između proizvođača ekološke hrane i etički osviještenih građana, potrebi za ulaganjima i pravnim savjetima.

4. Zadruga za dobru ekonomiju – projekt Naša dobra hrana (solidarni kratki lanac opskrbe)

Zadruga za dobru ekonomiju čiji je ZMAG osnivač, djeluje kao naš praktični alat za razvoj zadrugarstva i ekološke poljoprivrede u Hrvatskoj. Koliko je bitno ovo područje društvenog razvoja najbolje se vidjelo za vrijeme vrhunca krize uzrokovane COVID-19 virusom gdje su svi solidarni kratki lanci opskrbe, uključujući i ZDE kroz svoj model Hrana za dobro, imali potražnju nekoliko puta veću od kapaciteta. Unatoč pozitivnim pomacima i kontinuiranom radu nekoliko grupa solidarnih kratkih lanaca opskrbe pred sektorom su brojni izazovi i koraci koje je potrebno učiniti da dođe do veće vidljivosti, utjecaja na opće dobro i stabilnosti rada. ZMAG će i u 2026. raditi na razvoju zadruga i promoviraju koncepta kratkih lanaca opskrbe.

5. Radionice za javnost:

Edukativni program i radionice za javnost organiziraju se po potrebi i/ili u suradnji s partnerima.

PROGRAM 2:

DOBRA EKONOMIJA 2026.

**ZMAG**

Zelena mreža aktivističkih grupa

Vukomerić 23/3
HR-10418 DubranecOIB: 27906908289
IBAN: HR5324020061100095765tel: +385 1 482 3591
mob: + 385 95 507 7670e-mail: ured@zmag.hr
web: www.zmag.hr

Dobra ekonomija podupire kvalitetu života u cijeloj zajednici; koja stvara obilje prilika i mogućnosti da zadovoljimo svoje potrebe bez ugrožavanja drugih; koja prihvaća odgovornost, a njeguje solidarnost; koja pravedno koristi i dijeli resurse; koja poštuje održivost ekosustava.

U sklopu Programa Dobra ekonomija za 2026. godinu su planirani sljedeći projekti:

1. Podrška Nyéléni procesu.

Sudjelujemo u radu Upravnog odbora Nyéléni procesa i pokreta za prehrambeni suverenitet i agroekologiju kao predstavnici svjetskog pokreta za društvenu i solidarnu ekonomiju. Nakon ovogodišnje 3. Svjetskog foruma održanog na Šri Lanci u rujnu, očekuje se dogovor oko nastavka rada Upravnog odbora i podrške procesu.

2. Članstvo u Europskoj mreži za solidarnu ekonomiju RIPESS Europe

Nakon Svjetskog foruma za društvenu i solidarnu ekonomiju (GSEF) početkom studenog u Bordeauxu je održana godišnja skupština mreže. Na skupštini su donesene nova strategija i pravci djelovanja te izabran novi Koordinacijski odbor. ZMAG nastavlja imati člana Koordinacijskog odbora, voditelja kruga za Izgradnju pokreta i suradnju te mjesto ko-koordinatora mreže.

3. Europska građanska inicijativa (ECI) Hrana kao ljudsko pravo

Kao predstavnici pokreta za solidarnu ekonomiju osnovali smo organizaciju Good Food for All (GFFA) sa sjedištem u Brüsselu. GFFA će 07.01.2026. godine započeti s kampanjom za hranu kao ljudsko pravo kroz mehanizam Europske građanske inicijative (ECI). ZMAG je nositelj kampanje za Hrvatsku i koordinira prikupljanje potpisa kod nas.

4. Sudjelovanje u Radnoj grupi za razvoj društvenog poduzetništva te društvene i solidarne ekonomije grada Zagreba.

Članovi smo radne skupine za razvoj modela društvene i solidarne ekonomije koju podupiremo i razvijamo. Rad se odnosi na sastanke oko raspisivanja natječaja te odlučivanje o dodjeljivanju potpora akterima s područja grada Zagreba.

5. Sudjelovanje u Radnoj grupi za urbanu prehranu i zelenu javnu nabavu.

Članovi smo radne skupine koja u ovom trenutku ima najveći fokus na uvođenje lokalne i zdrave hrane u javne institucije u vlasništvu grada, ponajviše osnovne škole. Dugoročni cilj je izraditi plan razvoja urbane održive politike hrane.

6. Javna predavanja i radionice

Edukativni program i radionice za javnost organiziraju se po potrebi i/ili u suradnji s partnerima.

PROGRAM 3:

PRIRODNO GRADITELJSTVO 2026.

**ZMAG**

Zelena mreža aktivističkih grupa

Vukomerić 23/3
HR-10418 DubranecOIB: 27906908289
IBAN: HR5324020061100095765tel: +385 1 482 3591
mob: + 385 95 507 7670e-mail: ured@zmag.hr
web: www.zmag.hr

Prirodno graditeljstvo podrazumijeva korištenje lokalnih, prirodnih i recikliranih materijala čija proizvodnja ima nizak ekološki otisak i ne zahtjeva visoki udio industrijske obrade materijala. Najčešći građevinski materijali su slama, drvo, kamen, zemlja, cigla, konoplja, ovčja vuna, trska.

Prirodno graditeljstvo brine o energetske učinkovitosti koristeći obnovljive izvore energije za funkcioniranje građevina naslanjajući se na bogatu graditeljsku tradiciju i suvremene zelene tehnologije. Zbog niza kvalitativnih prednosti ljudi se sve češće odlučuju za prirodna rješenja u stanovanju. Udruga ZMAG kao Centar znanja za održivo življenje i razvoj permakulture svakodnevno svjedoči o sve većem interesu za gradnju prirodnim materijalima. Trenutno postoji daleko veća potražnja od ponude ovih specifičnih graditeljskih usluga i zato smo odlučili prenijeti naše višegodišnje iskustvo i pokrenuti sustavnu, temeljitu i cjelovitu edukaciju kako bi povećali i osnažili bazu graditelja, tehnologa, projekatara i izvođača koji bi samostalno djelovali na tržištu.

U sklopu Programa Prirodno graditeljstvo za 2026. godinu su planirani sljedeći projekti:

1. **Predavanja i radionice prirodnog graditeljstva 2026:** teoretske i praktične edukacije na području održivog/ekološkog graditeljstva.
2. **Konvencija prirodnog graditeljstva 2026:** koja će se organizirati na Recikliranom imanju koja će okupiti praktičare i zaljubljenike u prirodno graditeljstvo a sve s ciljem popularizacije teme i podizanja svijesti javnosti oko održive gradnje i življenja.
3. **Akademija prirodnog graditeljstva 2026:** Akademija prirodnog graditeljstva je cjelogodišnja cjelovita edukacija koja se orijentira na praktična znanja, tehnologije i vještine. Radi se jedinoj ovakvoj edukaciji u Hrvatskoj i regiji. Polaznici edukacije dobivaju specifična znanja od vrhunskih stručnjaka, praktičara, izvođača, arhitekata, strojara i umjetnika. Kroz proces edukacije polaznici sudjeluju u gradnji moderne kuće od slame od faza čitanja nacрта, temljenja, preko konstrukcije pa sve do završnih radova, uređenja interijera, prve pomoći, rukavanja alatima i strojevima.

PROGRAM 4:**OBRAZOVANJE ZA ODRŽIVI RAZVOJ 2026.**

**ZMAG**

Zelena mreža aktivističkih grupa

Vukomerić 23/3
HR-10418 DubranecOIB: 27906908289
IBAN: HR5324020061100095765tel: +385 1 482 3591
mob: + 385 95 507 7670e-mail: ured@zmag.hr
web: www.zmag.hr

Program Obrazovanje za održivi razvoj ćemo implementirati kroz tri projekta:

1. **CENTAR ZNANJA**

2. **ZAJEDNICA ZA ODRŽIVO ŽIVLJENJE**

3. **VIŠEGODIŠNJI PROJEKT SUSTAIN-ABILITY**

Projekt ima za cilj osnažiti i učiniti operativnim dokument EU-a GreenComp - the European sustainability competence framework. ZMAG sudjeluje u ovom međunarodnom konzorciju s organizacijama iz Španjolske, Italije, Njemačke i Rumunjske. Naša glavna uloga je koordinacija istraživačkih aktivnosti.

4. **PROJEKT „DESIGN LOCALLY, APPLY IT GLOBALLY“**

Projekt u kojem se spajaju znanja iz društvenog dijela permakulture, design thinking metode i „gamifikacije“ kako bi se tema približila mladim osobama. ZMAG koordinira projekt i odgovoran je za ulogu izrade igra koja će educirati o permakulturi.

5. **GODIŠNJI EDUKATIVNI PROGRAM**

Svi obrazovni programi udruge su horizontalna tema naših programa (Agroekologija, Dobra ekonomija, Prirodno graditeljstvo) a edukacija i obrazovanje podrazumijeva:

- Rad u lokalnoj zajednici:
 - ✓ programi sa školama (edukativne aktivnosti na Recikliranom imanju i u obrazovnim institucijama)
 - ✓ programi sa suradničkim organizacijama i partnerima na Recikliranom imanju
 - ✓ suradnički projekti i akcije s lokalnom zajednicom i volonterima
- Rad s jedinicima lokalne samouprave preko DSE centra
- Edukativni program osnaživanja mladih
- Provedbu aktivnosti / edukacija / radionica za javnost:
- Radionice prirodnog graditeljstva:
 - ✓ Gradnja slamom i žbukanje glinom,
 - ✓ Gradnja masivnih raketnih peći za grijanje.,
 - ✓ Gradnja drvenim oblicama,
 - ✓ Biotekture - zeleni krovovi i vertikalni vrtovi
 - ✓ Prirodne boje
- Radionice dobre ekonomije
- Radionice zdrave hrane i održive potrošnje
- Radionice ekološkog vrtlarenja
- Radionice kompostiranja
- Radionice uzgoja gljiva
- Radionice Prirodne kozmetike iz vlastite kuhinje

Savjetovalište za permakulturu i održivo življenje:

- Kontinuirano savjetovanje građana, udruga, organizacija i svih zainteresiranih o permakulturi i održivom življenju (individualno i/ili grupno savjetovanje)

DSE Centar podrške:

Kontinuirano na raspolaganju svim inicijativama u Hrvatskoj koje žele u svojim lokalnim zajednicama pokrenuti i provesti razvojne projekte i programe u skladu s konceptima i vrijednostima društvene i solidarne ekonomije.

Rezidencijalni 72-satni Tečaj permakulturnog dizajna na Recikliranom imanju:

Organizacija i provođenje velikog tečaja za permakulturni dizajn što je temelj obrazovanja za praktičnu primjenu održivog življenja u permakulturi.

**ZMAG**

Zelena mreža aktivističkih grupa

Vukomerić 23/3
HR-10418 DubranecOIB: 27906908289
IBAN: HR5324020061100095765tel: +385 1 482 3591
mob: + 385 95 507 7670e-mail: ured@zmag.hr
web: www.zmag.hr**PROGRAM 5:****ENERGETSKA TRANZICIJA 2026.****1. Festival Energetske tranzicije Oganj na Recikliranom imanju**

Okupljanje praktičara i promotora obnovljivih izvora energije i energetske održivosti na Recikliranom imanju u sklopu projekta Good Food, Good Energy for Better Society.

2. Nacionalni centar 3R Hub u sklopu Regenerative Communities Fund

ZMAG je ove godine postao jedan od 5 nacionalnih centara za podršku održivom razvoju lokalne zajednice kojeg koordinira europska mreža Ecolise. Do sada je proveden natječaj za tzv. Demonstratore u pet zemalja EU-a te je u Hrvatskoj odabrano 2 organizacije kojima ćemo u ovoj godini osigurati financijsku podršku za jačanje kapaciteta.

3. Rad na zagovaranju i promociji energetske zadruge kao modela demokratizacije energetskega sektora i veće participacije građana

ZMAG nastavlja djelovati kroz Forum energetske zajednice u promjenama javnih politika u smjeru veće demokratizacije proizvodnje, dijeljenja i korištenja energije.

4. Edukacija građana i pokazne prezentacije obnovljivih izvora energije na Recikliranom imanju i na lokacijama partnera

Edukativni program i radionice za javnost organiziraju se po potrebi i/ili u suradnji s partnerima.